



รายงานผลการดำเนินงานตาม  
ตามแผนปฏิบัติการ คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

มหาวิทยาลัยพะเยา

## คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการ นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์

มหาวิทยาลัยพะเยา

กันยายน 2567

## สารบัญ

คำนำ	หน้า
1. รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)	1
2. กระบวนการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยพะเยาและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยพะเยา	15

## บทสรุปผู้บริหาร

คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางการพัฒนาคณะฯ ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2571 และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 – 2571 ทำการวิเคราะห์และวางแผนการดำเนินโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีที่ตอบสนองตามประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะฯ 4 ประเด็น ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจสังคม และชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้เพื่อความ เป็นอยู่ที่ดีทางสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพโปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

นอกจากนี้ คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน 4 เป้าหมายหลักที่คณะฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายสนับสนุนการดำเนินงาน ที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร นิสิต และชุมชน ด้านการลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา ความเสมอภาคระหว่างเพศ และการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจ การจ้างงาน รวมถึงบูรณาการความร่วมมือระหว่างภาคีต่างๆ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบไปด้วย

SDG 4 ส่งเสริมโอกาสการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างเสมอภาค (Quality Education)

SDG 5 ส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศ และยกระดับสิทธิสตรี (Gender Equality)

SDG 8 ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน และยกระดับเศรษฐกิจชุมชนสู่ ภูมิภาค (Decent Work and Economic Growth)

SDG 17 สร้างความร่วมมือระดับภูมิภาค และระดับสากลเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Partnerships for the Goals)

## ผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

จากการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สามารถแสดงรายงานผลออกเป็นแผนงานและโครงการ ตามแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 5 ด้าน ประกอบด้วย 99 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณไว้จำนวน 4,642,244 บาท มีผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณทั้งสิ้น 4,098,394 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.29 และคณะสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้

ผลการประเมินความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีผลการประเมินรวม ร้อยละ 96.80 โดย แผนงานโครงการการเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 98.75 แผนงานโครงการด้านการสร้างงานวิจัย และนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์ มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 แผนงานโครงการด้านการบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 100 แผนงานโครงการด้านการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความ เป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ มีผลประเมินความสำเร็จร้อยละ 66.66 และแผนงานโครงการ พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล มีผล ประเมินความสำเร็จร้อยละ 90.90

### ปัญหา/อุปสรรค

จากการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สามารถสรุปปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานได้ว่า ในบางโครงการไม่สามารถดำเนินงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจาก ระยะเวลาในการดำเนินโครงการไม่สอดคล้องกับช่วงเวลาที่กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าร่วมโครงการได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นนิสิต ทั้งนี้ เกิดจากข้อกำหนดเรื่องการจัดกิจกรรมในช่วงเวลา ก่อน และระหว่างการจัดสอบกลางภาค และปลายภาคการศึกษา รวมถึง เป็นช่วงเวลาเดียวกันกับที่มหาวิทยาลัยมีการจัดกิจกรรม จึงทำให้นิสิตไม่สามารถเข้าร่วมโครงการของ คณะฯ ได้ นอกจากนี้ ยังพบว่า การดำเนินโครงการอยู่ในช่วงปิดภาคเรียนจึงทำให้นิสิตเข้าร่วมในโครงการ จำนวนน้อยลง อีกทั้ง ผู้รับผิดชอบโครงการมีภารกิจที่หลากหลาย จึงไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ และในบางโครงการที่มีข้อกำหนดเฉพาะ เช่น โครงการพัฒนา ศักยภาพอาจารย์เพื่อการวิจัยและการสอน ของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อ พัฒนาอาจารย์ในหลักสูตรฯ ให้สามารถบริหารจัดการงานวิจัยทางธุรกิจให้เหมาะกับขอบเขต ข้อจำกัด ของการดำเนินงาน และสามารถบรรลุเป้าหมายของปัญหาการวิจัย ตลอดจนพัฒนาอาจารย์ให้มั่งคั่ง ความรู้ ทักษะ ในการนำไปปรับใช้กับการพัฒนาหลักสูตรรวมไปถึงรายวิชาต่อไป ไม่สามารถดำเนินการ ได้ เนื่องจากวิทยากรไม่สามารถเข้าร่วมโครงการตามแผน นอกจากนี้ ยังพบว่ามีโครงการที่ไม่ได้

ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ เนื่องจาก ผู้รับผิดชอบโครงการ ไม่สบายต้องเข้ารับการรักษาย่าง  
กะทันหันในช่วงปลายปีงบประมาณ จึงไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ได้

#### **ข้อเสนอแนะ**

เพื่อให้การดำเนินโครงการตาม แผนปฏิบัติการประจำปีบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ และให้  
เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับมหาวิทยาลัยพะเยา คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ควรมีการทบทวน  
และปรับแผนการดำเนินงาน ตลอดจนระยะเวลาในการดำเนินโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์  
ปัจจุบัน ตลอดจน รวมถึงควรมีระบบการติดตามการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อกระตุ้นให้ผู้รับผิดชอบ  
โครงการได้ดำเนินการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันที่

รายงานผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการคณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละตัวชี้วัดที่บรรลุ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	80	3,047,800	2,713,500	334,300	89.04	100	98.75
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	2	497,943	443,993	53,950	89.16	100	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	5	309,911	297,846	12,065	96.10	100	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	3	61,590	47,000	14,590	76.31	100	66.66
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	11	725,000	596,055	128,945	82.21	100	83.63

หมายเหตุ : โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ที่ตั้งไว้ในต้นปีงบประมาณมีจำนวนทั้งสิ้น 101 โครงการ โดยมีการยกเลิกโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 1 โครงการ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 จำนวน 1 โครงการ



ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน											
1	674101123	โครงการ BCA ไซร์ของหน้าตึก	100	มีพื้นที่ให้กับนิสิต ได้แสดง ความสามารถ และฝึก ประสบการณ์ผ่าน การดำเนิน กิจกรรม ที่ หลากหลายและ ให้อิสระทาง ความคิดกับนิสิต	100	30,000	30,000	1 ต.ค. 66	31 ส.ค. 67	4	งานพัฒนา คุณภาพ นิสิตนิสิต
2	674101153	โครงการ Byenior สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์	100	เกิดการสร้าง เครือข่ายระหว่าง ศิษย์เก่าและศิษย์ ปัจจุบัน	100	10,000	10,000	2 มี.ค. 67	2 มี.ค. 67	4	Econ
3	674101141	โครงการ Goodbye Senior #BM63	100	เกิดพื้นที่ให้กับ นิสิต ว่าที่บัณฑิต	100	20,000	20,000	4 ก.พ. 67	4 ก.พ. 67	4	BM

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				และคณาจารย์ ใน การประสาน ความสัมพันธ์และ ความสามัคคี							
4	674101159	โครงการ Hey Day	100	นิสิตมีความสัมพันธ์ที่ ดีระหว่างชั้นปีเพิ่ม มากขึ้น ลดความ ขัดแย้งระหว่างชั้นปี และภายในชั้นปี	100	10,000	10,000	12 ก.ค. 67	12 ก.ค. 67	4	Com.M
5	674101157	โครงการ My Guest Best Practice	100	นิสิตมีความเข้าใจ ในบทบาทที่ ตนเองจะต้อง ปฏิบัติในอนาคต	100	55,000	55,000	19 ม.ค. 67	19 ม.ค. 67	4	Com.M
6	674101193	โครงการ NMC เรื่องแสง	100	นิสิตมีความ เชื่อมั่นและ ภาคภูมิใจใน ตัวเองและ หลักสูตร นิสิต สามารถสร้าง ชื่อเสียงของคณะฯ	100	20,000	20,000	4 ก.พ. 67	7 ก.พ. 67	4	NMC

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ให้เป็นที่รับรู้กับ หน่วยงาน ภายนอก							
7	674101140	โครงการการจัดการแพร์ ครั้งที่ 19	100	นิสิตได้นำความรู้ ที่ได้เรียนมาใช้ให้ เกิดประโยชน์ ในทางสร้างสรรค์ เกิดการพัฒนา ทักษะและ ประสบการณ์ใน การบริหารจัดการ และได้รับความรู้ และประโยชน์ เกี่ยวกับแนว ทางการสร้าง ธุรกิจให้ประสบ ความสำเร็จ	100	100,000	100,000	26 ม.ค. 67	28 ม.ค. 67	4	BM
8	674101151	โครงการกีฬาสาขาสเทรฐศาสตร์	100	เกิดความสมัคร สมานสามัคคี ระหว่างนิสิตใน	100	10,000	10,000	13 ม.ค. 67	13 ม.ค. 67	4	Econ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				สาขา เศรษฐศาสตร์							
9	674101189	โครงการกีฬาสาขากarateท่องเที่ยว และการโรงแรม	100	เกิดความรักความ สามัคคีระหว่างชั้น ปี	100	2,000	2,000	14 ก.ค. 67	14 ก.ค. 67	4	TR
10	674101142	โครงการต้อนรับนิสิตใหม่สาขาการ จัดการธุรกิจ	100	เกิดความสัมพันธ์ ที่ดีระหว่างนิสิต รุ่นพี่รุ่นน้อง คณาจารย์และ ค่านิยมในการเป็น นิสิตที่ดี	100	20,000	20,000	1 มิ.ย. 67	16 ก.ค. 67	4	BM
11	674101191	โครงการเตรียมความพร้อมการฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ	100	นิสิตได้รับการ พัฒนาทักษะและ เตรียมความ พร้อมการฝึก ประสบการณ์ วิชาชีพ	100	2,000	2,000	18 ก.ค. 67	19 ก.ค. 67	4	TR
12	674101132	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อเป็น นักบัญชีอาชีพปฏิบัติการ	100	พัฒนานิสิตให้มี คุณลักษณะเป็น Community	100	60,000	36,990	17 ส.ค. 67	17 ส.ค. 67	4	ACC

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				Change Agent หรือ 5C+							
13	674101182	โครงการพัฒนศึกษานิเทศสาขาวิชา การท่องเที่ยว รหัส 64	100	นิสิตได้บูรณาการ ความรู้ภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ ผ่านกระบวนการ ฝึกภาคสนาม ตามเส้นทางที่ กรมการท่องเที่ยว กำหนด	100	15,000	15,000	26 ม.ค. 67	30 ม.ค. 67	4	TR
14	674101181	โครงการพัฒนศึกษานิเทศสาขาวิชา การท่องเที่ยว รหัส 65	100	นิสิตได้บูรณาการ ความรู้ภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ ผ่านกระบวนการ ฝึกภาคสนาม ตามเส้นทางที่ กรมการท่องเที่ยว กำหนด	100	15,000	15,000	8 ก.พ. 67	10 ก.พ. 67	4	TR
15	674101180	โครงการพัฒนศึกษานิเทศสาขาวิชา การท่องเที่ยว รหัส 66	100	นิสิตได้รับ ประสบการณ์ใน	100	15,000	15,000	10 ก.พ. 67	13 ก.พ. 67	4	TR

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				การจัดการธุรกิจ ในอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว							
16	674101147	โครงการรณรงค์ BM ทำดีเพื่อสังคม	100	เกิดการพัฒนา ทักษะการทำงาน ร่วมกันกับชุมชน และสร้าง ความสัมพันธ์อันดี ระหว่างอาจารย์ นิสิต และ ประชาชนในชุมชน และท้องถิ่น	100	25,000	25,000	10 ม.ค. 67	12 ม.ค. 67	4	BM
17	674101115	โครงการแนะแนวสัจจกร	100	นักเรียนชั้น มัธยมศึกษาตอน ปลายได้ทราบถึง แนวทางและ วิธีการในการเข้า ศึกษาต่อในระดับ ปริญญาตรี	100	100,000	99,800	1 ธ.ค. 66	29 ก.พ. 67	4	งาน วิชาการ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				สาขาวิชาต่าง ๆ ของคณะ							
18	674101170	โครงการบายเนียร์สาขาวิชาการเงิน และการลงทุน	100	เกิดการสร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างนิสิต ภายในหลักสูตร	100	4,000	4,000	2 มี.ค. 67	2 มี.ค. 67	4	FI
19	674101116	โครงการปฐมนิเทศนิสิตใหม่	100	นิสิตได้รับข้อมูล และรายละเอียด เกี่ยวกับคณะฯ เพิ่มมากขึ้น และ สามารถนำข้อมูล ไปวางแผนการ ดำเนินชีวิตในรั้ว มหาวิทยาลัยได้	100	70,000	125,000	1 พ.ค. 67	30 มิ.ย. 67	4	งาน วิชาการ
20	674101111	โครงการประเมินและจัดอบรมการ ประกันคุณภาพการศึกษาระดับ หลักสูตร AUN QA	100	เกิดการพัฒนา และปรับปรุง หลักสูตรเพื่อผลิต บัณฑิตที่มี ศักยภาพและ ทักษะการ	100	160,000	160,000	1 พ.ย. 66	31 ก.ค. 67	4	งาน วิชาการ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ประกอบอาชีพ ตามความ ต้องการของ ตลาดแรงงานและ อุตสาหกรรม							
21	674101117	โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิต	100	นิสิตได้รับความรู้ เกี่ยวกับการ พัฒนาตนเองทั้ง ในเชิงบุคลิกภาพ และทัศนคติที่ พร้อมเข้าสู่ตลาด งานเพื่อการ ประกอบวิชาชีพ	100	30,000	30,000	17 ส.ค. 67	24 ส.ค. 67	4	งาน วิชาการ
22	674101143	โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิตชั้นปีที่ 4	100	นิสิตได้รับการ เตรียมความ พร้อมก่อนจบ การศึกษาโดย สมบูรณ์ รวมถึง ได้รับความรู้และ ประสบการณ์ด้าน	100	15,000	15,000	13 ก.พ. 67	13 ก.พ. 67	4	BM



ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				การประกอบ อาชีพให้ประสบ ผลสำเร็จใน อนาคต							
23	674101138	โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิตสาขาวิชา การบัญชี	100	นิสิตที่ใกล้จะ สำเร็จการศึกษามี ความพร้อมใน ด้านการประกอบ วิชาชีพ และการ สมัครงาน	100	18,000	18,000	4 มี.ค. 67	4 มี.ค. 67	4	ACC
24	674101134	โครงการฝึกอบรมการใช้ Microsoft Office สำหรับผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชี	100	พัฒนานิสิตให้มี คุณลักษณะเป็น Community Change Agent หรือ 5C+	100	35,000	29,600	11 ส.ค. 67	11 ส.ค. 67	4	ACC
25	674101173	โครงการพัฒนาคุณภาพนิสิต สาขาวิชาการตลาดดิจิทัล	100	เกิดการเตรียม กำลังคนและ เสริมสร้างศักยภาพ คนให้มีสมรรถนะ	100	34,000	34,000	10 มี.ค. 67	12 มี.ค. 67	4	MKT

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				และทักษะแห่ง อนาคต							
26	674101118	โครงการพัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตที่ พึงประสงค์	100	นิสิตมีบุคลิกภาพ ที่ดี มีสุขภาพ แข็งแรง และมี ความกล้า แสดงออกต่อ สาธารณะชน	100	50,000	50,000	26 ธ.ค. 66	31 ส.ค. 67	4	งาน วิชาการ
27	674101129	โครงการพัฒนาทักษะ Digital สำหรับ นิสิตก่อนการฝึกงาน	100	นิสิตมีทักษะและ ความรู้เกี่ยวกับ การใช้โปรแกรม คอมพิวเตอร์และ เทคโนโลยีดิจิทัลที่ จำเป็นต่อการ ฝึกงานและสหกิจ ศึกษาเพิ่มมากขึ้น	100	60,000	60,000	15 ม.ค. 67	31 ก.ค. 67	4	งาน วิชาการ
28	674101176	โครงการพัฒนาทักษะ Machine Learning สาขาวิชาการตลาดดิจิทัล	100	นิสิตมีความรู้และ ความเข้าใจในการ ใช้เครื่องมือ	100	34,000	34,000	21 ก.ค. 67	17 ส.ค. 67	4	MKT

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				การตลาดดิจิทัล สมัยใหม่							
29	674101175	โครงการพัฒนาทักษะ Soft Power สาขาวิชาการตลาดดิจิทัล	100	นิสิตสามารถนำ ความรู้ด้าน Soft Power ไปใช้ในการ เรียนรู้ใน ชีวิตประจำวัน	100	34,000	34,000	21 ม.ค. 67	21 ม.ค. 67	4	MKT
30	674101177	โครงการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ ตลอดชีวิตและวิจัยสาขาวิชา การตลาดดิจิทัล	100	นิสิตสามารถใช้ เครื่องมือวิจัย ทางการตลาด ดิจิทัลได้	100	34,000	34,000	6 มี.ค. 67	6 มี.ค. 67	4	MKT
31	674101133	โครงการพัฒนาทักษะโปรแกรม สำเร็จรูปทางการบัญชีคณาจารย์ หลักสูตรบัญชีบัณฑิต	100	คณาจารย์ได้รับ การพัฒนา ศักยภาพเพื่อเพิ่ม คุณภาพการสอน อย่างมืออาชีพ	100	8,000	8,000	14 มี.ค. 67	14 มี.ค. 67	4	ACC
32	674101125	โครงการพัฒนาทักษะสู่ความเป็น สากลสำหรับนิสิต	100	ผู้เข้าร่วมโครงการ สามารถนำความรู้ ที่ได้จากการเข้า ร่วมโครงการไป	100	150,000	149,280	3 ม.ค. 67	31 ส.ค. 67	4	งานสื่อสาร องค์กร

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ปรับใช้ เพื่อให้ ตอบสนองต่อ วัตถุประสงค์ของ โครงการอย่างมี ประสิทธิภาพ							
33	674101125	โครงการพัฒนานิตินิตสาขารสื่อสาร สื่อใหม่	100	นิสิตได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการศึกษาและการใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัย และสร้างความสัมพันธ์อันดีภายในหลักสูตรผ่านการเข้าร่วมกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์	100	60,000	60,000	30 มิ.ย. 67	30 มิ.ย. 67	4	NMC
34	674101155	โครงการพัฒนาบุคลากรสาขาวิชาการจัดการการสื่อสาร	100	เกิดการทบทวนแผนและวางแผนการดำเนินงานสาขา	100	5,800	5,800	8 มิ.ย. 67	8 มิ.ย. 67	4	Com.M

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				การจัดการการ สื่อสาร							
35	674101172	โครงการพัฒนาบุคลากรสาขา สาขาวิชาการตลาดดิจิทัล	100	เกิดการเตรียมคน และเสริมสร้าง ศักยภาพคนให้มี สมรรถนะและ ทักษะแห่งอนาคต เพื่อปรับใช้และ ถ่ายทอดองค์ ความรู้ให้กับนิสิต ต่อไปในอนาคต	100	36,000	34,500	26 ก.ค. 67	28 ก.ค. 67	4	MKT
36	674101112	โครงการพัฒนาวิชาการสำหรับนิสิต	100	นิสิตได้รับการ ส่งเสริมและ พัฒนาทักษะ ภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ และ การสืบค้นข้อมูล เพื่อผลิตบัณฑิต ให้มีทักษะการ เรียนรู้ตลอดชีวิต	100	50,000	49,500	1 พ.ย. 66	15 ก.ย. 67	4	งาน วิชาการ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				มีองค์ความรู้และ ทักษะการ ประกอบอาชีพ ตามความ ต้องการของ ตลาดแรงงานและ อุตสาหกรรม							
37	674101174	โครงการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการ สาขาวิชาการตลาดดิจิทัล	100	นิสิตได้เตรียม ความพร้อมและ ได้รับการ เสริมสร้าง ศักยภาพให้มี สมรรถนะและ ทักษะด้าน การตลาดดิจิทัล	100	34,000	34,000	16 ส.ค. 67	6 ก.ย. 67	4	MKT
38	674101149	โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตด้าน การนำเสนอด้วยการเล่าเรื่องแบบ บูรณาการด้วยสื่อ	100	นิสิตได้รับการ พัฒนาทักษะใน การการนำเสนอ ด้วยการเล่าเรื่อง แบบบูรณาการ	100	26,000	26,000	18 พ.ย. 66	18 พ.ย. 66	4	BM

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ด้วยสื่อซึ่ง สามารถนำไป ประยุกต์ใช้ใน สถานการณ์ต่าง ๆ อย่างเหมาะสม							
39	674101128	โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตฝึก ประสบการณ์วิชาชีพและสหกิจศึกษา	100	นิสิตได้รับการ พัฒนาทักษะที่มี ความจำเป็นใน การทำงานเพื่อ เตรียมความ พร้อมในการ ฝึกงาน และ นำไปใช้ในการ ประการอาชีพใน อนาคต	100	40,000	40,000	1 ม.ค. 67	30 มิ.ย. 67	4	งาน วิชาการ
40	674104013	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร สายสนับสนุน	100	บุคลากรได้รับการ พัฒนาศักยภาพ ให้มีสมรรถนะและ ทักษะแห่งอนาคต เพื่อการ	100	100,000	25,550	1 ก.ย. 67	30 ก.ย. 67	4	งานบริหาร

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ปฏิบัติงานอย่าง มืออาชีพ							
41	674101119	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำนิสิต นิสิต BCA	100	นิสิตได้พัฒนา ทักษะการเป็น ผู้นำ และมีความ ผูกพันกับสถาบัน เพิ่มมากขึ้น	100	50,000	50,000	1 พ.ค. 67	10 มิ.ย. 67	4	งาน วิชาการ
42	674101192	โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อ การวิจัยและการสอน	<b>ยกเลิก</b>								BA
43	674101114	โครงการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์มือ อาชีพ	100	เกิดการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ ให้มีคุณภาพการ สอนอย่างมือ อาชีพ	100	100,000	138,760	1 พ.ย. 66	31 พ.ค. 67	4	งาน วิชาการ
44	674101194	โครงการพัฒนาหลักสูตรและการ เรียนการสอน	100	หลักสูตรได้รับการ ทบทวน ประเมินคุณภาพ และมีเล่มรายงาน การประเมิน คุณภาพหลักสูตร	100	30,000	30,000.	25 เม.ย.67	26 เม.ย.67	4	NMC



ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
45	674101148	โครงการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการ บัญชีสำหรับการเตรียมตัวเป็น ผู้ประกอบการเบื้องต้น นิสิตการ จัดการธุรกิจ ชั้นปีที่ 1	100	นิสิตได้รับการ ปรับพื้น ฐานความรู้ด้าน การบัญชีเบื้องต้น ให้สอดคล้องกับ รายวิชาเบื้องต้น ในชั้นเรียนระดับ ปริญญาตรี	100	3,000	0	13 ก.ค. 67	13 ก.ค. 67	4	BM
46	674101124	โครงการพัฒนาอัตลักษณ์บัณฑิต BCA สู่การเป็นผู้ประกอบการและนัก สื่อสาร	100	นิสิตได้รับการ พัฒนาทักษะ ความเป็น ผู้ประกอบการ และนักสื่อสาร	100	180,000	45,000	14 ม.ค. 67	27 ม.ค. 67	4	งาน วิชาการ
47	674101179	โครงการพัฒนาอาจารย์หลักสูตรการ ท่องเที่ยวและการโรงแรม	100	คณาจารย์ได้รับ การพัฒนา ศักยภาพตามแผน ยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนาการ เรียนรู้ตลอดชีวิต และพัฒนา	100	35,000	2,500	30 ส.ค. 67	30 ส.ค. 67	4	TR

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				คุณภาพชีวิตตาม ศักยภาพ							
48	674101146	โครงการพื้นฐานการวิเคราะห์ธุรกิจ : เปิดประตูสู่โลกการลงทุน	100	ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้รับการ เสริมสร้างความรู้ พื้นฐานและทักษะ ในการวิเคราะห์ หลักทรัพย์ และ สามารถตัดสินใจ การลงทุนอย่างมี หลักการ จากการ เรียนรู้เกี่ยวกับ การวิเคราะห์ หลักทรัพย์และ การจัดการความ เสี่ยงในการลงทุน	100	30,000	30,000	19 ส.ค. 67	21 ส.ค. 67	4	BM
49	674101120	โครงการมหกรรมกีฬา	100	เกิดการสร้าง ความสัมพันธ์ ระหว่างนิสิต ภายในคณะฯ และ	100	30,000	30,000	28 พ.ย.66	9 ธ.ค. 66	4	งานพัฒนา คุณภาพ นิสิตนิสิต

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ต่างคณะฯ ผ่าน การแข่งขันกีฬา อีกทั้งยังส่งเสริม ให้นิสิตมีสุขภาพที่ แข็งแรง							
50	674101150	โครงการมือใหม่เริ่มลงทุน	100	นิสิตได้รับการ ความรู้เบื้องต้น เกี่ยวกับการลงทุน และทราบถึง ความเสี่ยงจาก การลงทุน	100	20,000	20,000	14 ม.ค. 67	14 ม.ค. 67	4	FI
51	674101137	โครงการรับขวัญบัณฑิต	100	นิสิตทราบถึงแนว ทางการประกอบ อาชีพภายหลัง สำเร็จการศึกษา และทักษะที่ จำเป็นต่อการ ประกอบวิชาชีพ	100	17,000	17,000	6 ก.พ. 67	7 ก.พ. 67	4	ACC
52	674101152	โครงการรับน้องสาขาเศรษฐศาสตร์	100	นิสิตเกิดความ สามัคคีระหว่างชั้น	100	5,000	5,000	4 มิ.ย. 67	28 มิ.ย. 67	4	Econ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ปีต่างๆ และยังเป็นรากฐานในการสร้างเครือข่ายที่เข้มแข็ง							
53	674101162	โครงการรับพี่บัณฑิต Home Coming Day	100	บัณฑิตมีความภาคภูมิใจและผูกพันในสถาบันการศึกษาและมีความมั่นใจในการทำงานและนิสิตปัจจุบันเกิดแรงบันดาลใจในการศึกษาเล่าเรียน อีกทั้งยังเกิดการสานสัมพันธ์และการช่วยเหลือเกื้อกูลกันในอนาคต	100	10,000	10,000	7 ก.พ. 67	7 ก.พ. 67	4	NMC

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
54	674101190	โครงการเลี้ยงอำลา(บายเนียร์) นิลิต สาขาการท่องเที่ยวและการโรงแรม	100	นิสิตเกิด ความสัมพันธ์อันดี ระหว่างชั้นปี	100	2,000	2,000	1 มี.ค. 67	1 มี.ค. 67	4	TR
55	674101158	โครงการศึกษาดูงานนิสิตสาขาวิชา การจัดการการสื่อสาร	100	นิสิตได้รับความรู้ ความเข้าใจใน กระบวนการการ ปฏิบัติงานด้าน การสื่อสารที่ เพิ่มขึ้นจากการ เรียนรู้ในชั้นเรียน	100	50,000	50,000	29 ม.ค. 67	1 ก.พ. 67	4	Com.M
56	674101145	โครงการศึกษาดูงานวิสาหกิจชุมชน	100	นิสิตและ คณาจารย์ได้ ศึกษาแนวทางการ จัดการวิสาหกิจ ชุมชนในด้านต่างๆ	100	10,000	10,000	15 ก.ค. 67	15 ก.ค. 67	4	BM
57	674101169	โครงการศึกษาดูงานสาขาวิชา วิชาการเงินและการลงทุน	100	เกิดการพัฒนา กำลังคนให้มีทักษะ การเรียนรู้ตลอด ชีวิต	100	42,000	42,000	3 มี.ค. 67	7 มี.ค. 67	4	FI

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
58	674101154	โครงการศึกษาดูงานสาขาวิชา เศรษฐศาสตร์	100	นิสิตได้เปิด ประสบการณ์ และเกิดแรง บันดาลใจในการ ทำงานและเพิ่ม ความรู้ในวิชาชีพที่ เป็นปัจจุบัน	100	25,000	33,205	29 ส.ค. 67	31 ส.ค. 67	4	Econ
59	674101135	โครงการศึกษาดูงานหลักสูตรบัญชี บัณฑิต	100	สร้าง ประสบการณ์ ให้กับนิสิตในการ พัฒนาชุมชน ท้องถิ่นเพื่อการ พัฒนาอย่างยั่งยืน	100	30,000	30,00	27 ส.ค. 67	31 ส.ค. 67	4	ACC
60	674101160	โครงการศึกษาดูงานองค์กรด้านสื่อ ของนิสิตชั้นปีที่ 3	100	นิสิตได้รับการ เสริมสร้าง ประสบการณ์การ เรียนรู้นอก ห้องเรียนเพื่อ พร้อมรับการ ประกอบอาชีพ	100	110,000	110,000	16 ม.ค. 67	20 ม.ค. 67	4	NMC

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ด้าน สื่อสารมวลชน และเปลี่ยนแปลง สู่อนาคต							
61	674101144	โครงการศึกษาดูงานองค์กรธุรกิจของ นิสิตชั้นปีที่ 4	100	นิสิตและ คณาจารย์ได้ เพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ และทักษะที่ จำเป็นด้านการ จัดการธุรกิจ กับ องค์กรธุรกิจ ระดับชาติและ นานาชาติ ได้เปิด โลกทัศน์ให้มี มุมมองที่ กว้างขวางและ หลากหลาย	100	40,000	106,915	14 ส.ค. 67	17 ส.ค. 67	4	BM

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
62	674101185	โครงการส่งเสริมศักยภาพนิสิตและ สถานสัมพันธ์กับเครือข่ายการ ท่องเที่ยวในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	100	นิสิตได้รับความรู้ และแลกเปลี่ยน เรียนรู้ด้านการ ท่องเที่ยวและ โรงแรมในอนุ ภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	100	60,000	60,000	27 พ.ค. 67	30 พ.ค.67	4	TR
63	674101136	โครงการสร้างนักบัญชีคุณภาพรุ่น ใหม่ร่วมกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	100	นิสิตมีทักษะและ แนวทางด้านการ เป็นแรงงานที่มี คุณภาพในวิชาชีพ	100	40,000	40,000	6 มี.ค. 67	7 มี.ค. 67	4	ACC
64	674101187	โครงการสถานสัมพันธ์นิสิตสาขาวิชา การท่องเที่ยวและการโรงแรม	100	นิสิตได้รับการ เสริมสร้างทักษะ การอยู่ร่วมกับ สังคมและระหว่าง ชั้นปี	100	2,000	2,000	30 มิ.ย. 67	30 มิ.ย. 67	4	TR
65	674101183	โครงการเสริมทักษะความเป็นผู้นำ เที่ยวและมัคคุเทศก์เส้นทาง ต่างประเทศ	100	นิสิตได้รับการ พัฒนาทักษะ ความเป็นผู้นำ เที่ยวและ มัคคุเทศก์ใน	100	20,000	20,000	10 ส.ค. 67	19 ส.ค. 67	4	TR



ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				เส้นทางท่องเที่ยว ต่างประเทศ							
66	674101184	โครงการเสริมศักยภาพการฝึก ประสบการณ์ต่างประเทศนิสิต (ความร่วมมือสาธารณรัฐประชาชน จีน)	100	นิสิตมี ความสามารถฝึก ประสบการณ์ วิชาชีพด้านการ ท่องเที่ยวและการ โรงแรมในระดับ สากล	100	15,000	15,000	1 พ.ย. 66	14 พ.ย. 66	4	TR
67	674101186	โครงการเสริมศักยภาพการฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ (ความร่วมมือ โรงแรมแมริออท)	100	นิสิตมี ความสามารถใน การฝึกประสบ การวิชาชีพด้าน การท่องเที่ยวและ การโรงแรมใน สถาน ประกอบการที่มี มาตรฐาน	100	15,000	15,000	11 พ.ค. 67	13 พ.ค. 67	4	TR
68	674101139	โครงการเสริมอัตลักษณ์วิชาชีพสู่ บัญชีบัณฑิต	100	นิสิตได้รับการ พัฒนาทักษะ	100	23,000	23,000	17 ส.ค. 67	18 ส.ค. 67	4	ACC

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ทักษะ บุคลิก และ ทัศนคติที่ดีต่อการ เป็นผู้ปฏิบัติการ วิชาชีพบัญชี							
69	67410112	โครงการแสดงความยินดีบัณฑิต	100	บัณฑิตมีความ ภาคภูมิใจใน ความสำเร็จ อีกทั้ง ทั้งนิสิตปัจจุบันยัง มีแรงขับเคลื่อนให้ ตั้งใจศึกษาเพื่อให้ ประสบ ความสำเร็จต่อไป	100	150,000	150,000	6 ก.พ. 67	8 ก.พ. 67	4	งานพัฒนา คุณภาพ นิสิตนิสิต
70	674101113	โครงการหลักสูตรระยะสั้น	100	เกิดการพัฒนา และปรับปรุง หลักสูตรเพื่อจัด การศึกษาสู่การ เปลี่ยนแปลง	100	140,000	40,000	1 ต.ค. 66	30 ก.ย. 67	4	งาน วิชาการ
71	674101188	โครงการไหว้ครูสาขาการท่องเที่ยว และการโรงแรม	100	นิสิตแสดงถึง ความกตัญญู กตเวทิต์ที่มีต่อ	100	2,000	2,000	4 ก.ค. 67	4 ก.ค. 67	4	TR

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				คณาจารย์และ ปลูกจิตสำนึกที่ดี งามของนิสิต							
72	674101171	โครงการไหว้ครูสาขาวิชาการเงินและ การลงทุน	100	นิสิตได้แสดงถึง ความเคารพ และ ได้ระลึกถึง พระคุณของครูที่ ได้ถ่ายทอดวิชา ความรู้ให้กับนิสิต	100	2,000	2,000	4 ก.ค. 67	4 ก.ค. 67	4	FI
73	674101164	โครงการอบรมการเตรียมสอบใบ ประกอบวิชาชีพทางการเงิน	100	นิสิตสามารถนำ ความรู้ที่ได้รับจาก การอบรมไปสอบ ใบประกอบ วิชาชีพทางการเงิน เงินได้	100	10,000	10,000	24 พ.ย.66	24 พ.ย.66	4	FI
74	674101165	โครงการอบรมการเตรียมสอบ ภาษาอังกฤษเพื่อการทำงานนิสิต สาขาการเงินและการลงทุน	100	นิสิตได้รับการ พัฒนาศักยภาพ ด้านภาษา	100	6,000	6,000	6 ก.ค. 67	6 ก.ค. 67	4	FI

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
75	674101163	โครงการอบรมคณิตศาสตร์นิสิตสาขา การเงินและการลงทุน	100	นิสิตได้รับการ พัฒนาทักษะทาง คณิตศาสตร์	100	5,000	5,000	6 ก.ค. 67	6 ก.ค. 67	4	FI
76	674101105	โครงการอบรมตำแหน่งทางวิชาการ / ความก้าวหน้าทางวิชาการ	100	บุคลากรภายใน คณะฯ เข้าสู ตำแหน่งทาง วิชาการ เพิ่มมาก ขึ้น	100	80,000	13,100	20 ส.ค. 67	30 ก.ย. 67	4	งานบริหาร
77	674101166	โครงการอบรมถ่ายทอดผู้มี ประสบการณ์ทำงานเพื่อการเตรียม ตัวออกสู่ตลาดแรงงานของนิสิต สาขาวิชาการเงินและลงทุน	100	นิสิตได้รับความรู้ ในการทำความเข้าใจ สมัครงาน และได้พัฒนา ทักษะที่ตลาด ต้องการ	100	10,000	10,000	1 มิ.ย. 67	31 ก.ค. 67	4	FI
78	674101168	โครงการอบรมรอบรู้ทั่วทิศพิจารณา สินเชื่อนิสิตสาขาการเงินและการ ลงทุน	100	นิสิตสามารถนำ ความรู้ที่ได้รับจาก การอบรมมา ประยุกต์ใช้ในการ เรียนได้	100	6,000	6,000	12 ม.ค. 67	12 ม.ค. 67	4	FI

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
79	674101167	โครงการอบรมเศรษฐกิจมิติสิ่งแวดล้อม การเงินและการลงทุน	100	เกิดการพัฒนากำลังคนให้มีทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต	100	3,000	3,000	6 ม.ค. 67	28 ม.ค. 67	4	FI
80	674101130	โครงการอบรมอาจารย์สำหรับการสร้างเครื่องมือการวัดและประเมินผลการศึกษา	100	เกิดการพัฒนาระสิทธิภาพของการเรียนรู้และพัฒนา	100	13,000	13,000	9 มี.ค. 67	9 มี.ค. 67	4	ACC
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์</b>											
1	674104013	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัย	100	บุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย และนำปรับใช้ในการดำเนินโครงการวิจัยของตนเองเพื่อให้ตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ	100	50,000	4,650	1 ต.ค. 66	30 ก.ย. 67	4	งานวิจัย

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
2	674104012	โครงการสนับสนุนทุนวิจัย	100	บุคลากรมีผลงาน ที่ได้รับการตีพิมพ์ และเผยแพร่ใน วารสารวิชาการ ระดับนานาชาติ เพิ่มมากขึ้น	100	447,943	439,343	1 ต.ค. 66	30 ก.ย. 67	4	งานวิจัย
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการของคณาจารย์และนวัตกรรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน</b>											
1	674105007	โครงการบริการวิชาการหลักสูตรการ ท่องเที่ยวและการโรงแรม	100	บุคลากรได้นำ ความรู้ทาง วิชาการไป ถ่ายทอดให้กับ ชุมชน	100	10,000	10,000	1 มี.ย. 67	30 ส.ค. 67	4	TR
2	674105008	โครงการพัฒนาทักษะของ ผู้ประกอบการจังหวัดพะเยาด้าน Innovative Entrepreneurship #3	100	ผู้ประกอบการ จังหวัดพะเยา พัฒนาทักษะ Innovative Thinking	100	29,911	24,600	1 ส.ค. 67	31 ส.ค. 67	4	BM
3	674104012	โครงการสนับสนุนทุนบริการวิชาการ	100	บุคลากรได้ดำเนิน โครงการบริการ วิชาการที่	100	200,000	194,300	1 ต.ค. 66	30 ก.ย. 67	4	งานวิจัย

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ตอบสนองความ ต้องการของสังคม และชุมชน							
4	674101126	โครงการสัมมนาวิชาการสู่ความเป็น สากลสำหรับบุคลากร	100	ผู้เข้าร่วมโครงการ นำความรู้ไปปรับ ใช้ เพื่อให้ ตอบสนองต่อ วัตถุประสงค์ของ โครงการอย่างมี ประสิทธิภาพ	100	50,000	48,946	1 มิ.ย. 67	31 ส.ค. 67	4	งานสื่อสาร องค์กร
5	674105009	โครงการอบรมผู้สูงอายุและนิสิต หลักสูตรเศรษฐศาสตร์บัณฑิตในการ ผลิตกระเป๋าจากวัสดุเหลือใช้	100	เกิดกิจกรรม สร้างสรรค์ต่อ สิ่งแวดล้อมและ สังคมให้กับนิสิต และเกิดการ พัฒนางานฝีมือ เพื่อสร้างอาชีพ ให้กับผู้สูงอายุที่ไม่ มีงานทำ	100	20,000	20,000	20 ก.ค. 67	20 ก.ค. 67	4	Econ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ											

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
1	674103014	โครงการนิเวศวัฒนธรรมสร้างสรรค์	100	นิสิตมีจิตสำนึกใน การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม	0	14,590	0	-	-	-	TR
2	674103013	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม นิสิต “ธรรมมะผลิบา”	100	นิสิตได้รับทราบ ส่งเสริมด้าน คุณธรรม จริยธรรม	100	27,000	27,000	24 ก.ค. 67	25 ก.ค. 67	4	TR
3	674103012	โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรม	100	นิสิตได้เรียนรู้และ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม ของไทยและได้ เรียนรู้ กระบวนการของ ธุรกิจชุมชนเชิง วัฒนธรรมใน จังหวัดพะเยา	100	20,000	20,000	1 ม.ค. 67	31 ส.ค. 67	4	งาน วิชาการ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล											



ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
1	674101127	โครงการ 30 ปี คณะบริหารธุรกิจ และนิเทศศาสตร์	100	เกิดเครือข่าย ระหว่างบุคลากร ศิษย์เก่า และนิสิต ปัจจุบัน อันจะ นำไปสู่การ สร้างสรรค์ กิจกรรมและการ พัฒนาคณะใน อนาคต	100	150,000	5,000	1 ต.ค. 66	30 ก.ย. 67	4	งานสื่อสาร องค์กร
2	674101107	โครงการ BCA Unity	100	บุคลากรมีความ สามัคคี โดยได้ทำ กิจกรรมเชิง สร้างสรรค์ร่วมกัน	100	100,000	123,000	15 ม.ค. 67	15 ม.ค. 67	4	งานบริหาร
3	674101109	โครงการทบทวนและปรับปรุงแผน ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและ นิเทศศาสตร์	100	เกิดการทบทวน และปรับปรุงแผน ยุทธศาสตร์คณะ และเป็นพื้นที่ให้ บุคลากรได้ร่วม แลกเปลี่ยน ความคิดเป็น	100	50,000	186,445	22 พ.ค. 67	24 พ.ค. 67	4	งานบริหาร

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				เกี่ยวกับการ ดำเนินงานของ คณะฯ ให้มี ประสิทธิภาพ ต่อไป							
4	674101131	โครงการรับฟัง stakeholders 3 ฝ่าย	100	เกิดการพัฒนา ประสิทธิผลของ การเรียนรู้	100	20,000	16,260	25 ก.ค. 67	30 ส.ค. 67	4	ACC
5	674101106	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การ บริหารงานคณะบริหารธุรกิจ	100	คณะฯ สามารถ นำข้อมูลที่ได้จาก การแลกเปลี่ยน เรียนรู้ มาปรับใช้ เพื่อให้การ บริหารงานของ คณะบรรลุตาม วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่วางไว้	100	50,000	16,000	23 พ.ย.66	13 มี.ค. 67	4	งานบริหาร
6	674101104	โครงการศึกษาดูงาน									งานบริหาร
											ยกเลิก
7	674101110	โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ องค์กร	100	เกิดการพัฒนา คุณภาพองค์กร	100	200,000	104,850	19 ต.ค. 66	29 ก.พ.67	4	งาน แผนงาน

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ด้านต่างๆ ผ่าน การดำเนินงาน ตามเกณฑ์การ ประเมินที่มี มาตรฐาน							
8	674104014	โครงการสนับสนุนทุนวิจัย (R2R)	100	บุคลากรสาย สนับสนุนได้ พัฒนาศักยภาพ การปฏิบัติงานให้ มีประสิทธิภาพมา ยิ่งขึ้น ผ่าน กระบวนการวิจัย	100	70,000	60,000	1 ต.ค. 66	30 ก.ย. 67	4	งานวิจัย
9	674101121	โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ กับศิษย์เก่า	100	ศิษย์เก่าและศิษย์ ปัจจุบันมี ความสัมพันธ์ที่ดี เกิดการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และสร้างโอกาสที่ ดีให้กับนิสิต ปัจจุบันผ่านการ	100	30,000	29,500	13 ม.ค. 67	13 ม.ค. 67	4	งาน วิชาการ

ที่	รหัส	ชื่อโครงการ	เป้า หมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของ โครงการ)	(ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ)	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนิน โครงการ		SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
								เริ่มต้น	สิ้นสุด		
				ถ่ายทอด ประสบการณ์ของ ศิษย์เก่า							
10	674101178	โครงการสำรวจความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักสูตรการท่องเที่ยวและการโรงแรม	100	หลักสูตรได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการของแรงงานภาคการท่องเที่ยวในยุคปัจจุบัน	100	35,000	35,000	18 ส.ค. 67	19 ส.ค. 67	4	TR
11	674101156	โครงการสื่อสารเพื่อสร้างการรับรู้และสร้างภาพลักษณ์สาขาวิชาการจัดการการสื่อสาร	100	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดการรับรู้ความเข้าใจในกระบวนการเรียนการสอนและอาชีพของหลักสูตรมากขึ้น	100	20,000	20,000	22 เม.ย.67	15 ส.ค. 67	4	Com.M

## ส่วนที่ 3

### การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

#### 3.1 การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2567 พบว่า คณะมีการดำเนินงาน ตามมิติของ Balanced Score Card ดังนี้

**ด้านการเงิน** (อธิบายถึงผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าสอดคล้องกับแผน ค่า ค่า ได้ผลลัพธ์หรือไม่)

คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ได้จัดสรรงบประมาณ แบ่งออกเป็น โครงการตามแผน ยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ประกอบด้วย 6 แผนงาน 99 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณไว้จำนวน 4,642,244 บาท มีผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณทั้งสิ้น 4,098,394 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.29 โดยหลักการจัดสรรและการใช้จ่ายงบประมาณ เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่ตั้งไว้ และมีการใช้จ่ายเงินอย่างคุ้มค่า คุ่มทุน และตรงตามผลลัพธ์ที่กำหนดไว้

**ด้านลูกค้า** (อธิบายผลการดำเนินการว่าเป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าอย่างไร ส่งมอบอะไรให้ลูกค้าพึงพอใจ)

คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ได้กำหนดกลุ่มลูกค้าให้บรรลุตามพันธกิจทั้ง 3 ด้าน ประกอบไปด้วย 1) ผลិតกำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต 2) วิจัยและนวัตกรรมพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม และ 3) บริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม โดยมีคณะกรรมการ บริหารงานวิชาการวิชาการ คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพนิสิต และคณะกรรมการบริหารงานวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการ เป็นกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยวางแผน และกำหนด เป้าหมายการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า ทั้งในด้านของจำนวนอัตราการเพิ่มขึ้น ของยอดรับเข้านิสิตทุกสาขาวิชา อัตราการเพิ่มขึ้นของทุนสนับสนุนทุนวิจัย และทุนสนับสนุนการ บริการวิชาการภายนอกที่ได้รับอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละพันธกิจต่อ การดำเนินงานเป็นไปตามความคาดหวัง นอกจากนี้ ยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาการ สื่อสาร ความร่วมมือองค์กรและพันธกิจสากล เป็นผู้รับผิดชอบ ในด้านการประสานงานและร่วมมือกับ องค์กรอื่นๆ สร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายใน และภายนอกสถาบันเพื่อดำเนินโครงการหรือกิจกรรม ร่วมกัน ยกกระตือรือร้นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่บรรลุตามความคาดหวัง ของลูกค้า ต่อไป

**ด้านกระบวนการภายใน** (อธิบายถึงกระบวนการดำเนินการมีประเด็นได้ที่ดีมีประสิทธิภาพ สามารถยกระดับได้ ประเด็นใดต้องได้รับการแก้ไข)

คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ มีการนำกระบวนการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างเป็นระบบตามวงจรบริหารงานคุณภาพ : PDCA โดยมีเป้าหมายเพื่อแก้ไขปัญหา รวมถึงให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การบริหารโครงการเกิดประสิทธิภาพ และทำให้ทราบถึงข้อดีข้อเสีย สามารถข้อมูลนำมาปรับปรุงและพัฒนาโครงการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งประกอบไปด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่ P – Plan : การวางแผน, D – DO : การลงมือทำ, C – Check : การตรวจสอบ และ A – Act : การปฏิบัติเชิงนโยบาย จำนวน Defect และ Reworked ลดลง 20% เพื่อเป็นการกระตุ้นพัฒนาหลักสูตรและบริการใหม่ๆ ให้ได้รับการรับรองมาตรฐานเพิ่มมากขึ้น

**ด้านการเรียนรู้และพัฒนา** (อธิบายในรอบปีมีกระบวนการที่ดีมีประสิทธิภาพในประเด็นใดที่จะใช้ในการต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกัน)

สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ พัฒนาศักยภาพและทักษะการปฏิบัติงานของบุคลากร การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศสำหรับการตัดสินใจในการต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกัน ของทั้งผู้บริหาร บุคลากร สายวิชาการ บุคลากรสายสนับสนุน นิสิต คิษย์เก่า ผู้ใช้บัณฑิต แหล่งทุนผู้สนับสนุนทุนวิจัยและบริการวิชาการ แหล่งชุมชน ฯลฯ

### 3.2 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2567 พบว่า คณะมีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไป เป็นไปตามเป้าหมาย ของคณะ และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

#### ด้านการเงิน

คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ มีการจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของหลักสูตร โดยจัดสรรตามสัดส่วนของนิสิตในแต่ละหลักสูตร โดยหลักสูตรเป็นผู้รับผิดชอบในการวางแผนการดำเนินงาน ที่มุ่งเน้นการพัฒนา นิสิต พัฒนาการบริหารจัดการหลักสูตร รวมถึงพัฒนาบุคลากรภายในหลักสูตร โดยให้เป็นไปตามแนวทางการจัดสรรงบประมาณรายได้คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

- |           |  |
|-----------|--|
| ส่วนที่ 1 | จัดสรรไว้ในหมวดค่าใช้สอย ร้อยละ 10 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร                            |
| ส่วนที่ 2 | จัดสรรเป็นโครงการ หรือกิจกรรมสำหรับนิสิต ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร |

ส่วนที่ 3 จัดสรรเป็นโครงการ หรือกิจกรรมสำหรับบุคลากร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ไม่เกิน ร้อยละ 40 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

### **ด้านลูกค้า**

คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ได้ให้ความสำคัญกลุ่มลูกค้าให้ตามพันธกิจทั้ง 3 ด้าน โดยในด้านการผลิตกำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต งานวิชาการมีการวางแผนการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างสมรรถนะ และพัฒนาทักษะให้กับนิสิตโดยมีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และด้านการวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม มีการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดำเนินโครงการวิจัยให้กับบุคลากร กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นผลงานวิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติ และนานาชาติ ซึ่งสอดคล้องกับตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์ที่คณะฯ ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ ในด้านบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม คณะฯ ได้มีการจัดสรรงบประมาณในการสนับสนุนให้บุคลากรได้นำองค์ความรู้ไปสู่การพัฒนาชุมชน โดยได้กำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะฯ โดยในด้านการวิจัย และการบริการวิชาการนี้มีกระบวนการในการติดตามการดำเนินงานผ่านการจัดประชุมรายงานความก้าวหน้า เพื่อเป็นเวทีในการนำเสนอความก้าวหน้าการดำเนินงาน ตลอดจนได้สะท้อนถึงปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงาน เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานร่วมกันระหว่างบุคลากรอีกด้วย

### **ด้านกระบวนการภายใน**

คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ได้นำกระบวนการ PDCA เข้ามาใช้ในการดำเนินโครงการ เพื่อที่จะทำให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการ และได้มีการประชุมหารือเกี่ยวกับการดำเนินงาน เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารงานระหว่างผู้บริหารและบุคลากรของคณะฯ พร้อมนำข้อมูลที่ได้มาปรับใช้ เพื่อให้การบริหารงานของคณะบรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

### **ด้านการเรียนรู้และพัฒนา**

คณะบริหารธุรกิจและนิเทศศาสตร์ ให้ความสำคัญต่อการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร โดยมีการทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนปฏิบัติการประจำปี แผนพัฒนาบุคลากร โคนมี การตระหนักถึงความก้าวหน้าของบุคลากรทั้งสายวิชาการปละสายสนับสนุน รวมไปถึงกิจกรรมเสริมหลักสูตรให้กับนิสิตเพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิต และพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นสำหรับศิษย์เก่า เพื่อเป็นการ Up Skill , Re Skill ในการประกอบอาชีพได้